

CURSO ESPECIALIZADO

GESTIÓN Y CONTROL POR KPIS EN UNA EMPRESA CONSTRUCTORA



egac | Escuela en Gestión,
Arquitectura y
Construcción

INTRODUCCIÓN

Gestione una obra, un conjunto de obras o incluso una empresa a través de tableros de control con indicadores clave del éxito de la construcción (resultado operativo, valor ganado, ISP, contratos, seguridad, calidad, satisfacción del cliente, clima laboral, desarrollo del personal, comunidades, entre otros).

Así, toda acción que lleve a cabo en su organización, incluyendo las más usuales como inversión en equipos y tecnología, mejoramiento de la productividad, implementación de sistemas de seguridad y calidad, etc. obedecerá al requerimiento de un plan estratégico corporativo diseñado a partir su realidad, entorno y expectativas a mediano y largo plazo, cambiando un modelo de gestión basado en percepciones y algunos indicadores financieros por un modelo de gestión con soporte en indicadores medibles y alineados, que le permitirán tomar mejores decisiones para un crecimiento sostenible y ordenado.

OBJETIVO

El programa está orientado a proporcionar los conceptos y herramientas para el control de gestión por indicadores de la empresa constructora y sus obras. Asimismo, brindar las herramientas y estrategias necesarias para que el participante pueda alinear e integrar las distintas iniciativas y planes de acción que se tomen, como analizar y anticipar sus desviaciones a través de indicadores clave de éxito.



PERFIL DEL ESTUDIANTE

El curso está dirigido a gerentes de proyectos, gerentes de obras, ingenieros de obras, ingenieros de costos, administradores de proyectos y contratos, así como a supervisores de obra.

En un aspecto más amplio, a ejecutivos y profesionales, propietarios de proyectos, contratistas, supervisores y proveedores de servicios involucrados en la ingeniería, el manejo de costos y la construcción de obras, que requieran mejorar sus competencias para una gestión moderna en el sector construcción.

DOCENTE



ING. FERNANDO CERDEÑA

Ejecutivo senior con más de 23 años de experiencia en los sectores de infraestructura, concesiones, construcción e inmobiliario con visión de un director de empresas, gerente general y gerente corporativo.

Domina los campos de especialización de planeamiento estratégico corporativo, control de gestión corporativo, planeamiento y control de proyectos, gerencia de proyectos, administración y finanzas, negocios internacionales, gestión de calidad, seguridad, salud y medio ambiente. Ha manejado operaciones de gran envergadura en proyectos constructivos de infraestructura y minería, inmobiliarios y de tecnología de la información, bajo distintas modalidades de contratación incluidos EPC y EPCM en Perú, Venezuela, Chile y Colombia.

Es Ingeniero Industrial por la Universidad de Lima, Magister en Administración por Esan y egresado del PAD de la Universidad de Piura. Liderazgo, experiencia internacional, capacidad de innovación permanente, perseverancia y trabajo en equipo. Docente en campos de planeamiento estratégico, estrategias de control de costos, gestión y control por indicadores en empresas constructoras.

TEMARIO

EL PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO EN LA EMPRESA CONSTRUCTORA

- ▶ La administración estratégica
- ▶ Análisis de entorno
- ▶ Análisis interno

DEL PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO AL PLANEAMIENTO OPERATIVO EN LA EMPRESA CONSTRUCTORA (PARTE 1)

- ▶ Propuesta de valor en la construcción
- ▶ Estrategia, gerencia y liderazgo
- ▶ Comercial y presupuestos

DEL PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO AL PLANEAMIENTO OPERATIVO EN LA EMPRESA CONSTRUCTORA (PARTE 2)

- ▶ Operaciones
- ▶ La cadena de suministros
- ▶ Las áreas de apoyo administrativas

LA GESTIÓN BASADA EN INDICADORES EN LA EMPRESA CONSTRUCTORA

- ▶ Sistemas de gestión
- ▶ Medición y control de gestión
- ▶ Herramientas para el control de gestión en oficina principal y obras

IMPLEMENTACIÓN EN OBRA A TRAVÉS DE UN CASO PRÁCTICO

- ▶ **Elaboración de la propuesta de valor**
- ▶ **Construcción del mapa estratégico de la obra**
- ▶ **Diseño y construcción de objetivos, indicadores y metas para la obra**
- ▶ **Diseño y construcción del tablero de control para la obra**

METODOLOGÍA

- ▶ El curso consta de 5 lecciones, con una parte teórica (virtuales) y práctica.
- ▶ Las clases se desarrollan en triple modalidad: Virtuales, Transmisión en Vivo y Grabadas.
- ▶ Los materiales del curso serán subidos de forma digital a nuestra plataforma educativa.
- ▶ El tiempo estimado de dedicación al curso que planteamos es:
 - Clases virtuales (Realizadas en 05 fechas) total 20 horas
 - 1 hora de estudio por cada sesión (a través de la plataforma educativa) total 05 horas
 - 5 horas prácticas (caso de estudio / examen) total 05 horas

30 HORAS LECTIVAS (DE 45 MIN C/U)

CERTIFICACIÓN

A quienes cumplan con los requisitos exigidos del curso se le otorgará el certificado del curso especializado en Gestión y control por KPIs en una empresa constructora emitido por la Escuela EGAC.

